



多集团人力资本管理

用友软件股份有限公司

一、方案概述

用友 NC6 多集团人力资本管理,提供精细化的劳动力管理、基于能力的人才价值链管理。具体包括,人力资本管理:实时管理人员当量,从人力资源规划、预算到整体的人力资本度量;人才供应链:针对人才价值链的选、育、用、留全生命周期管理;精细化劳动力管理:面向劳动力密集型制造业、零售业的人员管理、薪酬、社保福利、时间管理等业务的精细化管理;高绩效组织管理:通过人力资本管理,建设高绩效组织,使组织能够更好地为实现战略目标服务;员工关系管理:通过员工自助,增加员工关系管理的力度,通过调查问卷随时掌握员工针对公司满意度的情况和分析;人本度量分析:进行多维度、多职能、多类型的度量指标体系模型建设,并且进行度量分析和统计。



二、客户需求

- 人力成本快速攀升:国际国内经济下行、企业销售额大幅下降,而原材料特别是劳动力成本却快速攀升,这让在市场激烈竞争中本来利润就不高的企业,会更加陷入困境。
- 中国企业发展趋势向多组织、多业态、多集团发展。人力资源需要打造能动态平衡与战略匹配的 HR 管控模式和执行体系。
- 需要建立发展以能力为核心的人才供应链体系。需要优化的劳动力管理,提升精细化劳动力管理水平,降低人工成本。
- 企业要对人力资本进行量化分析,建立人力资本评估的有效模型。向可度量的人力资本管理过渡

- 整合并提升各项人力资源行政管理工作效率；利用 HR 共享服务模式提升工作效率和服务质量

三、关键应用

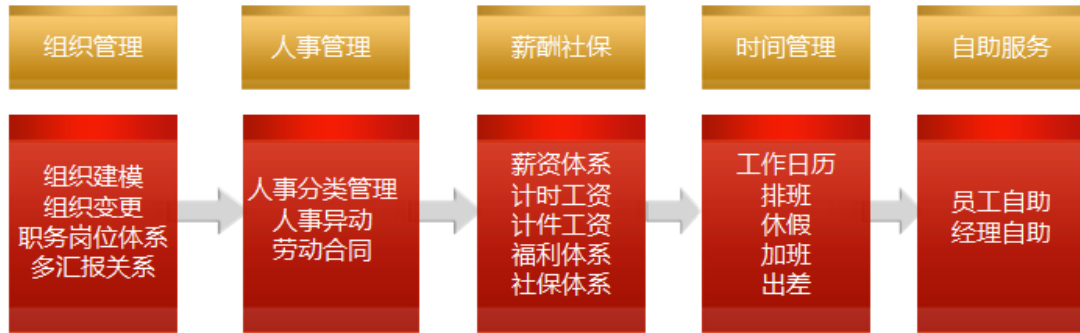
集团多组织人力资源管控

用友 NC6 满足多组织人力资源复杂应用，支撑多组织企业的动态变化。通过人力资本管理，建设高绩效组织，使组织能够更好地为实现战略目标服务；



精细化的劳动力管理

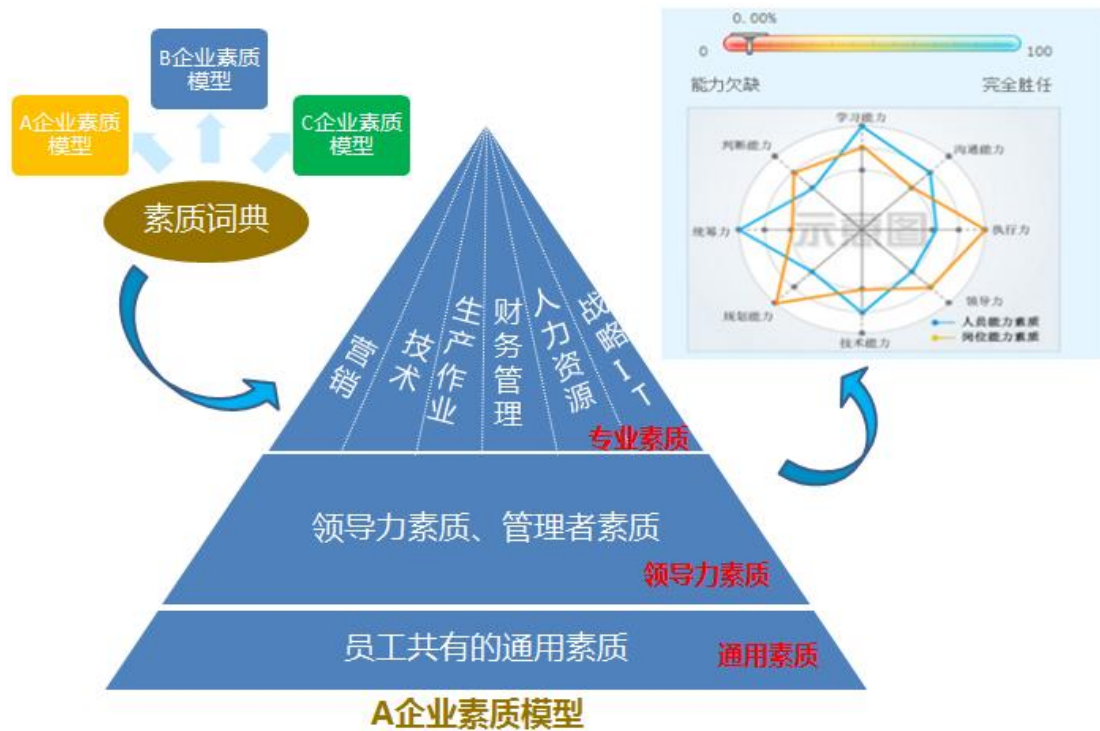
在经济全球化和一体化的今天，随着劳动力成本的攀升，劳动力管理成为提升企业核心竞争力的关键所在。劳动力管理是对员工人事事务、薪资、社保福利、工作时间和考勤进行管理、分析。通过系统中的组织管理、人事管理、薪酬管理、时间管理以及自助服务平台，实现组织变更、频繁人员流动，劳动定额、计时/计件工资，与生产排程集成的排班、调班、请休假等相关的繁杂性日常事务性工作；实现对事务性工作的精细化与多种任职的精细劳动力管理。



精细化的劳动力管理：频繁人员流动，劳动定额、计件工资，与生产排程集成的排班、调班、请休假

基于能力的人才价值链管理

通过能力素质模型管理，推进企业核心能力的构建和进行组织变革、建立高绩效文化。针对企业进行人力资源盘点，明晰目前能力储备与未来要求之间的差距；建立了一套标杆参照体系，帮助企业更好地选拔、培养、激励那些能为企业竞争优势构建做出贡献的员工；可以更加有效地组合人才，以实现企业的经营目标。便于企业集中优势资源用于最急需或对经营影响重大的能力培训和发展；建立能力发展阶梯，便于企业内部人员的横向调和发展，可以更加有效地进行员工职业发展路径的规划。



可度量的人力资本管理

面向集团、各级组织，自定义度量指标体系、构建度量模型；面向高层决策者、HR 经理、HR 职能人员，预置人力度量模型；对于高层决策者，通过总裁门户，提供基于人力资

本记分卡的度量分析；对于 HR 经理，提供选、育、用、留方面的度量分析；对于 HR 职能人员，提供各职能在成本、时间、数量、质量、满意度方面的度量分析。

人力资本盘点 (负债表) - 人才



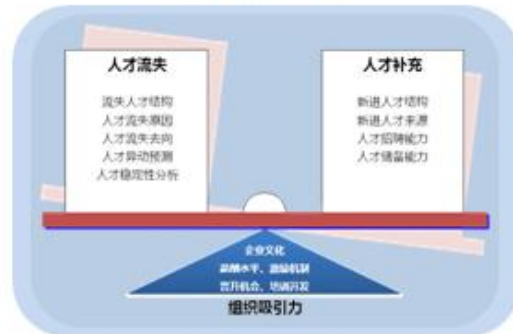
人力资本投资收益分析



人力资本盘点 (负债表) - 人工成本



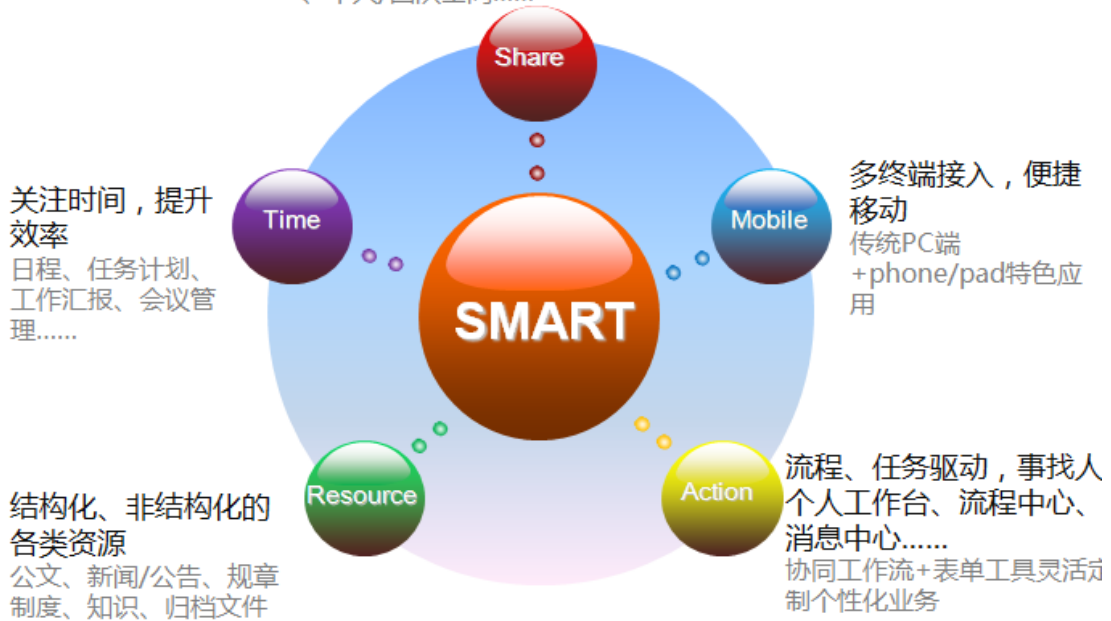
人力流量分析



以人为中心的智慧协同应用

为提高人力资源管理专业化程度，支持集团设立统一的人力资源服务中心，负责各公司的人力资源事务；支持服务中心只负责若干具体业务，与各公司的人力资源部共同管理人力资源事务；整合并提升各项人力资源行政管理工作效率；将集团人力资源管理的战略性工作与事务性工作剥离，引导集团和业务单元关注可提升人力资源价值的工作；促进集团内部人力资源人员专业化分工和发展。

基于分享、交流的企业社区环境
企业门户、知识管理、通讯录、协同消息、个人/团队空间.....



全球化应用

用友 NC6-HCM 解决方案适用于中国企业海外应用、外企在中国应用及客户纯海外应用。加快中国企业走向世界的步伐。



四、应用价值

先进：国际领先的中国第一品牌 HCM 解决方案；强大的最终用户自定义和灵活配置能力。拥有 1200 多家大型集团企业成功案例。咨询、实施、培训和服务的一体化团队。

集成：与协同全面集成，基于 PORTAL，面向员工、部门领导、企业高管。更符合中国特色的美观易用的 B/S 系统，灵活的架构满足企业未来发展需求。

共享：分职能、分层级的共享服务中心。多种委托方式的管理服务范围

五、成功案例

港华燃气是国内著名的城市燃气服务商，项目遍布全国 21 个省市，包括由港华投资有限公司、港华燃气有限公司分别投资的 100 多个公司。通过用友 NC6 多集团人力资本管理使数据集中化管理，实现信息共享。管理规范化，便于关键指标的掌握有效推进了集团的规范化管理。及时准确把握企业经营数据从而确保集团能及时准确掌握公司运营状况。

HR应用

- 组织人事管理
- 薪资福利管理
- 合同管理
- 报表管理

“分散的办公地点，造成我们无法集中进行各种管理，先进的网络化、信息化的手段使我们首次了解了全公司的整体情况，用友e-HR是我们人力资源管理的得力助手”

港华燃气人力资源部

用友 推动管理进步

地址：北京市海淀区北清路 68 号用友软件园
邮编：100094 总机：+86 10 6243 6688
网址：www.yonyou.com 客户专线：4006 600 588
服务邮箱：contact@yonyou.com